Suomen Ratsastajainliitto ry



TOIMINTASUUNNITELMA 2027

Hallituksen esitys liiton syyskokoukselle
22.11.2026



KUVA: SONJA HOLMA

SRL:n toimintasuunnitelma 2027

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta. Hevostaitojen osaamisen korkea taso on ratkaisevaa lajissamme nyt ja tulevaisuudessa. Hevosten hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja hevosten tarpeiden ymmärryksestä. Ratsastuksen oikeutus harrastuksena ja urheiluna pohjautuu hevosten hyvinvointiin.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920. Se on Kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationalen (FEI), jäsen vuodesta 1923. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu-, harrastus- ja liikuntamuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Vuoden 2027 toiminta keskittyy viiteen kokonaisuuteen: jäsentallien sähköisten palvelujen kehittämiseen, eduskuntavaalivaikuttamiseen, hevosten hyvinvointiin ja vastuullisuuteen, lasten ja nuorten osallisuuteen sekä urheilu- ja kilpailutoiminnan kehittämiseen. Toteutusta ohjaavat kullekin kokonaisuudelle määritellyt tavoitteet, keskeiset toimenpiteet ja mittarit. Edistymistä seurataan vuoden aikana toiminnalle määritellyillä mittareilla ja seurantakäytännöillä, ja tuloksia hyödynnetään toiminnan ja resurssien suuntaamisessa. Toimenpiteet toteutetaan hyväksytyn talousarvion ja käytettävissä olevien henkilöstö- ja vapaaehtoisresurssien puitteissa.

Sisällys

Vuoden 2027 painopiste:
Sähköiset palvelut jäsentallien toiminnan tukena **5**

Vuoden 2027 painopiste:
Eduskuntavaalivaikuttaminen **6**

Vastuullisuus **7**
Vastuullisuusohjelma ja yhdenvertaisuus

Hevosen hyvinvointi, hevostaidot ja turvallisuus **7**
Hevosen hyvinvointi 7
Hevostaidot 8
Turvallisuus ja hyvinvointi 9

Lapset ja nuoret lajin parissa **10**

Pararatsastus **11**

Seura-, alue-, talli- ja vapaaehtoistoiminta **12**
Seurapalvelut 12
Laadukas ja tulevaisuuteen katsova seuratoiminta 14
Aluetoiminta 16
Tallipalvelut 17
Vapaaehtoistoiminta 18

Urheilu- ja kilpailutoiminta **19**
Valmennusjärjestelmä **19**
Huippu-urheilu 20
Kotimaan kilpailutoiminta 21
Kilpailukalenteri ja Kipa 22
Urheilun eettisyys ja antidoping 22

Viestintä, tapahtumat ja digitaaliset palvelut **23**
Viestintä 23
Hippos-lehti 24
Tapahtumatoiminta 25
Tietojärjestelmät ja sähköinen asiointi 26

Koulutus ja materiaalit **27**
Koulutustoiminta 27
Materiaalit 28

KANNESSA AXEL LINDBERG JA QUELLE BONNE AACHENIN MM-KISOISSA 2026, KUVA SONJA HOLMA.



KUVA: SONJA HOLMA

Vuoden 2027 painopiste:
Sähköiset palvelut jäsentallien toiminnan tukena

Tavoite: Selvittää jäsentallien toimintaa tukevan sähköisen palvelukokonaisuuden toteuttamisedellytykset, sisältö, rahoitusvaihtoehdot ja jatkokehitystarpeet. Selvityksen perusteella tehdään päätös palvelun jatkokehityksestä. Mahdollisen palvelun tulee vahvistaa liiton jäsenyyden arvoa sekä jäsentalleille että niiden asiakkaille.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Selvitetään järjestelmän kehittämistä: jäsentalleille edullinen tai ilmainen, SRL:n muut palvelut osana kokonaisuutta.
- Suunnitellaan seurojen jäsenille sisältöjä: tieto, koulutukset, palvelut ja osaamisen seuranta, kuten hevostaito- ja ratsastusmerkit.
- Selvitetään hankkeen tukikelpoisuus kehitystyön ja investointien osalta.
- Arvioidaan mahdolliset jatkokehitystarpeet, kuten sovellus koko jäsenistölle.

Mittarit ja seuranta

- Selvitys valmis ja jatkopäätös tehty
- Tukimahdollisuudet on selvitetty ja niistä on laadittu ehdotus.
- Vähintään 30 prosenttia tuntitoimintaa tarjoavista jäsentalleista ilmoittaa olevansa kiinnostunut järjestelmän käyttöönotosta.



KAISA KÄHÖ, SONJA LESCH JA LIEKIN TOIVO, KUVA SONJA HOLMA.

Vuoden 2027 painopiste: **Eduskuntavaalivaikuttaminen**

Tavoite: Vahvistaa ratsastuksen ja hevosalan yhteiskunnallista asemaa sekä parantaa harrastamisen, urheilun ja yrittämisen toimintaedellytyksiä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Jatketaan Suomen Hippoksen kanssa vuonna 2026 aloitettua vaalivaikuttamista yhteisillä eduskuntavaaliteemoilla.
- Viestitään hevosalan sekä ratsastus- ja hevosharrastuksen vaikuttavuudesta monikanavaisesti.
- Jaetaan tietoa puoluetoimistoille ja eduskuntavaaliehdokkaille.
- Kontaktoidaan hevosalasta kiinnostuneet ehdokkaat ja jatketaan yhteydenpitoa valittuihin kansanedustajiin.
- Tuotetaan jäsenistölle vaikuttamismateriaalia ja -koulutusta.

Mittarit ja seuranta

- Tuotetut vaikuttamismateriaalit / 1–3 kpl
- Mediamainintojen määrä sekä vaikuttamisviestinnän tavoittavuus kanavittain
- Kontaktoidut hevosalasta kiinnostuneet ehdokkaat ja valitut kansanedustajat
- Jäsenistölle järjestetyt koulutukset/ tilaisuudet / kaikilla alueilla

Vastuullisuus
Vastuullisuusohjelma ja yhdenvertaisuus

Tavoite: Päivittää vastuullisuusohjelma ja yhdenvertaisuussuunnitelma sekä ottaa ne järjestelmällisesti käyttöön liiton päätöksenteossa, työryhmissä, komiteoissa ja käytännön toiminnassa. Toteutumista seurataan yhteisesti määritellyillä mittareilla ja raportointikäytännöillä.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Päivitetään vastuullisuusohjelma ja yhdenvertaisuussuunnitelma.
- Viedään vastuullisuuden tunnistamisen malli työryhmiin ja komiteoihin.
- Laaditaan vastuullisuuteen liittyvän tiedon keruuta varten mittariston ja raportoinnin linjaus.
- Kartoitetaan ja päivitetään Reilu Peli -teemaan liittyvät sisällöt.

Mittarit ja seuranta

- Vastuullisuusohjelma ja yhdenvertaisuus-suunnitelma hyväksytty ja julkaistu
- Työryhmissä ja komiteoissa on käytössä vastuullisuuden tunnistamisen malli. (kpl)
- Vastuullisuusraportoinnin ja mittariston linjaukset on laadittu.
- Reilu Peli -teeman sisällöt on päivitetty.

Hevosen hyvinvointi, hevostaidot ja turvallisuus
Hevosen hyvinvointi

Tavoite: Edistää hevosen hyvinvointia kaikessa liiton toiminnassa ja lisätä tutkittuun tietoon perustuvaa osaamista.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Valmistellaan hevosen liikuntatutkimus.
- Tuotetaan tietoa hevosen suun terveydestä ja ruokinnasta.

Mittarit ja seuranta

- Tutkimuksen valmisteluvaihe ja tuotokset
- Julkaistut suun terveyden ja ruokinnan sisällöt ja tavoittavuus

Hevostaidot

Tavoite: Tuotetaan talli- ja seuratoimintaan helposti käyttöönotettavia materiaaleja ja malleja, jotka innostavat kehittämään hevostaitoja ja lisäävät hevostaitojen oppimista talleilla ja seuroissa.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Uudistetaan hevostaitopäivien sekä hevostaitokilpailujen ja -mestaruuksien kokonaisuus uusien hevostaitomateriaalien pohjalta.
- Otetaan käyttöön uusi tehtävä- ja teoriavihko “Hevoskerholainen”.
- Selvitetään kyselyllä tallien ja seurojen hevoskerhotoiminnan nykytila ja tuen tarpeet. Tuotetaan tukimateriaalia ilmenneiden tarpeiden pohjalta, kuten tiedote- ja somepohjat, sähköiset kyselyt, tehtäväpohjat ja toteutusohjeet.
- Kannustetaan viestinnällä jäsentalleja ja -seuroja hevostaitotoimintaan ja yhteistyöhön. Toteutetaan pilottikokeilut tallien ja seurojen kanssa.
- Toteutetaan hevostaitokilpailu Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailujen oheisohjelmana yhteistyössä Nuorten Vaikuttajien kanssa.
- Valmistellaan ensimmäinen versio uudesta hevostaitokilpailukonseptista ja pieni hevostaitokisakonsepti Tallille! -tapahtumissa toteutettavaksi.
- Tarjotaan hevosalan oppilaitoksille mahdollisuus sisällyttää opintosuorituksiin mukaan hevos- ja ponikerhojen ohjaajien, hevostaitomerkkien ja seuratoiminnan koulutuksia.

Mittarit ja seuranta

- Tuotetut materiaalit ja niiden tilaukset, käyttökerrat ja lataukset.
- Konseptien ensimmäiset versiot valmiina ja pilotoituina vuoden 2027 aikana.
- Pilottitallien ja -seurojen määrä sekä saatu palaute.
- RKO-kokeilu toteutettu, osallistujamäärä ja palautekysely.
- Kysely Tallille! -tapahtumien järjestäjille Tallipostissa pienen hevostaitokisakonseptin toteutuksista.
- Hevoskerholainen-vihkon toteutunut lanseeraus ja tilausmäärä.
- Oppilaitosyhteistyössä syntynyt kiinnostus SRL:n koulutustarjontaa kohtaan.

Turvallisuus ja hyvinvointi

Tavoite: Lisätä turvallisuutta ja hyvinvointia harrastus-, valmennus-, kilpailu- ja tapahtumatoiminnassa.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Edistetään ratsastuspalvelujen ja seurojen toiminnan turvallisuutta yhteistyössä Tukesin kanssa.
- Järjestetään turvallisuuspäällikkökoulutusta ja ylläpidetään turvallista kilpailukalustoa
- Tuetaan ja mahdollistetaan hyvinvointia yhteisössä mm. koulutuksilla, ohjeilla ja viestinnällä.
- Edistetään hyvinvoinnin eri teemoja, esim. ratsastuksen oheisliikunta ja häirintäyhdyshenkilötoiminta.
- Toteutetaan sosiaalisen, psyykkisen ja fyysisen turvallisuuden ja hyvinvoinnin teemoihin liittyvä some-sarja.
- Hyödynnetään lasten ja nuorten psyykkisen turvallisuuden materiaaleja ja koulutuksia. (Mieli ry:n Nuori Mieli Urheilussa)
- Jatketaan Syöpäjärjestöjen kanssa Nikotiiniton Ratsastus -yhteistyötä ja viestintää sekä tuetaan seuroja ehkäisemään nuorten nikotiinin käytön aloittamista.

Mittarit ja seuranta

- Tapaamisten ja koulutuksien määrät ja osallistujat, kpl
- Turvallisuusviestinnän tavoittavuus
- Kilpailujen turvallisuuspoikkeamien seuranta
- Toimenpiteiden määrä, laatu ja kohderyhmät

Lapset ja nuoret lajin parissa

Tavoite: Vahvistaa lasten ja nuorten osallisuutta, vaikuttamismahdollisuuksia sekä tiedonkulkua niin valtakunnallisesti kuin alueellisestikin. Edistää turvallista harrastusympäristöä, liikunnallista elämäntapaa ja elämänmittaista polkua lajin parissa.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Tarjotaan lasten ja nuorten toimintaa käsitteleviä juttuja esimerkiksi Hippos-lehteen tai muihin viestintäkanaviin.
- Tuodaan lasten ja nuorten toimintaa esiin messuilla ja tapahtumissa.
- Tuotetaan sosiaalisen median sisältöä liiton kanaviin, päivitetään lasten ja nuorten toiminnan nettisivuosuudet sekä jaetaan alueellisten nuorisotiimien toimintaa ja sisältöjä eri kanavissa.
- Tuotetaan liikunnallisuutta edistävää sisältöä sekä lisätään liikettä tapaamisiin ja tapahtumiin.
- Kehitetään kuulemisen ja osallisuuden käytäntöjä sekä edistetään turvallisemman tilan periaatteita.
- Toteutetaan AfterRide-oheisohjelma ja hevostaitokilpailu RKO:ssa.
- Järjestetään yhteistapaamisia, NAPU:n kokoukset ja toteutetaan haasteita alueiden nuorisotiimeille sekä lisätään yhteistyötä muiden työryhmien kanssa.
- Selvitetään nuorisotiimien ja seurojen nuoriso-vastaavien viestintätarpeet ja tuotetaan tukimateriaalia saatujen vastausten pohjalta.
- Tuotetaan sisältöä laadukkaasta ohjauksesta ja hevostaitojen tärkeydestä sekä kannustetaan nuorisotiimiläisiä kouluttautumaan hevos- ja ponikerhon ohjaajiksi.
- Päivitetään alueellisten ja seurojen nuorisovastaavien toimenkuvat ja tehdään info/perehdytyspaketti nuorisovastaavana toimimiseen.
- Tuetaan nuorisotiimien toimintaa eri tavoin, esimerkiksi seurayhteistyön tai tapahtumien osalta.

Mittarit ja seuranta

- Julkaistujen lasten ja nuorten toimintaa käsittelevien artikkelien, somejulkaisujen ym. lkm.
- Tapahtumien ja messujen määrä, joissa lasten ja nuorten toiminta on ollut esillä.
- Tuotettujen liikunnallisuutta edistävien sisältöjen määrä sekä niiden tapahtumien osuus, joissa toteutetaan liikunnallinen osuus.
- AfterRide-oheisohjelma on toteutettu sekä hevostaitokilpailujen osallistujamäärä.
- Järjestettyjen yhteistapaamisten, haasteiden ja kokousten määrä.
- Viestinnällinen tarvekartoitus on tehty. Tuotettujen tukimateriaalien määrä.
- Koulutuksiin osallistuneiden nuorisotiimiläisten määrä sekä laadukkaan ohjaamisen ja hevostaitojen edistämiseen liittyvien toimenpiteiden määrät.
- Päivitetyt nuorisovastaavien toimenkuvat ja perehdytyspaketti laadittu ja otettu käyttöön.



JONNA AALTONEN JA LAXTON FOR U AACHENIN MM-KISOISSA 2026, KUVA SONJA HOLMA.

Pararatsastus

Tavoite: Edistää ja ylläpitää pararatsastajien sekä erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden yhdenvertaisia harrastus-, valmennus- ja kilpailumahdollisuuksia.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Ylläpidetään pararatsastuksen eri toimijaverkostoja (kuten aluetoimijat ja vammaisjärjestöt).
- Järjestetään luokittelutilaisuuksia ja lisätään paraurheilijoiden määrää.
- Tuetaan kilpailunjärjestäjiä pararatsastusluokkien järjestämisessä.
- Järjestetään pararatsastukseen liittyvää koulutusta.
- Lisätään pararatsastuksen lajitietoutta (viestintä, tapahtumaosallistuminen ym.).

Mittarit ja seuranta

- Verkostotapaamisten ja/tai kontaktien määrä.
- Luokittelutilaisuuksien ja luokiteltujen urheilijoiden määrä
- Pararatsastusluokkia tarjoavien kilpailujen määrä, myönnettyjen tuomaritukien arvo (€)

Seura-, alue-, talli- ja vapaaehtoistoiminta
Seurapalvelut

Tavoite: Tukea ja kehittää seurojen elinvoimaa, jäsenpalveluja ja kestävää toimintaa.



KUVA: LAURA LAAKSO

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Viestitään seuratoiminnasta ja -palveluista verkkosivuilla, uutiskirjeissä, sähköpostilla ja sosiaalisessa mediassa ajankohtais-, päivittäis- ja kampanjaviestinnän voimin.
- Viestitään seurojen henkilöjäsenille sähköpostitse lähetettävällä jäsenkirjeellä.
- Järjestetään seminaareja, webinaareja, koulutuksia ja vertaiskohtaamisia.
- Tuetaan alueellista seuratoimintaa ja vapaaehtoisten osaamispolkuja.
- Edistetään seura-talliyhteistyötä ja paikallista vaikuttamista.
- Kehitetään jäsenpalveluja ja -etuja, jäsenrekisteriä (jäsensihteerien tuki) sekä seurajäseneksi liittymistä.
- Ylläpidetään ja kehitetään seurojen vapaaehtoisille toimintaa, koulutuksia ja osaamisen polkuja, joilla lisätään seurojen elin- ja vetovoimaisuutta.
- Mahdollistetaan seurojen ja niiden toimijoiden näkyminen tapahtumissa, messuosastoilla ja lavaohjelmissa.
- Tuetaan seuratoimintaa.
- Hyödynnetään seuratoiminnan teemoja yhteistyökumppanuuksien myynnin suunnittelussa.
- Kehitetään seuratoimintaa yhteistyössä kumppanien kanssa (mm. Olympia- ja paralympiakomitea, liikunnan aluejärjestöt, hevosalan toimijat).
- Tuotetaan seuroille tilattavia ja tapahtumissa jaettavia esitteitä, julisteita, oppaita ja muuta materiaalia Ratsastajainliiton, seurojen ja ratsastusharrastuksen monista mahdollisuuksista.
- Asiakaspalvelu toimiston aukioloaikoina.

Mittarit ja seuranta

- Seurojen henkilöjäsenille lähetettävät sähköiset jäsenkirjeet: vähintään 4 vuodessa
- Koulutusten ja webinaarien määrä sekä osallistujamäärät
- Seurojen jäsenmäärä ja jäsenpysyvyys
- Seura-talliyhteistyön toimenpiteet, kpl
- Palveluista kerätty palaute
- Seuraviestinnän tavoittavuus ja uutiskirjeiden avausprosentit
- Seuroille tuotettujen materiaalien käyttö- ja päivitysaste

Laadukas ja tulevaisuuteen katsova seuratoiminta

Tavoite: Vahvistaa seurojen toimintaedellytyksiä sekä kehittää laadukasta, kestävää ja tulevaisuuteen suuntautuvaa seuratoimintaa. Kehittämistä tehdään seurojen, alueiden ja liiton toimiston yhteistyönä, jotta seurojen tarpeet välittyvät ja käytännön tuki tavoittaa ne. Toiminnassa edistetään vastuullisuutta, yhdenvertaisuutta sekä fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista turvallisuutta.



KUVA: LAURA LAAKSO

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Varmistetaan vastuullisuusohjelman painopisteiden näkyminen seurakehittämisessä, seurakäynneillä, seuratapaamisissa ja Tähtiseura-auditoinneissa sekä päivitetään seurojen vastuullisuuden tarkistuslista.
- Toteutetaan seurakäyntejä ja alueellisia seuratapaamisia yhteistyössä alueiden, toimiston ja Seuratoiminnan ohjausryhmän kanssa sekä tarjotaan sparrausta ja tukea niin alueellisille seuravastaaville kuin seuroillekin tarpeen mukaan.
- Viedään seurakehittämisvalmennus loppuun suunnitelman mukaisesti.
- Toteutetaan Tähtiseura-auditointeja, kannustetaan seuroja Tähtiseurapolulle sekä osallistutaan Tähtiseura-ohjelman kehittämiseen yhdessä Olympiakomitean kanssa.
- Vahvistetaan turvallisemman tilan periaatteita kokous- ja tapahtumakäytännöissä sekä koulutetaan häirintäyhdyshenkilöitä tarpeen mukaan yhdessä Vastuullisuustyöryhmän kanssa.
- Järjestetään Seuratoiminnan Iltatee-webinaareja ajankohtaisista aiheista ja käynnistetään seuratoiminnan podcast.
- Suunnitellaan toimintamalli aiemmin tunnistettujen steppien avulla, joka vie kohti parempaa seurojen ja tallien välistä yhteistyötä.
- Seuratoiminnan vuoden teeman Opitaan toisiltamme -edistäminen.
- Tuotetaan seuratoimintaa tukevia materiaaleja ja uudistetaan seurakassit.
- Tuetaan alueita ja seuroja toteuttamaan erilaisia koulutuksia. Kannustetaan seuroja hyödyntämään SeHa-tukea ja ulkopuolisia rahoituslähteitä.
- Järjestetään seuravastaavien kokoukset sekä yhteiskokous STORYn kanssa.

Mittarit ja seuranta

- Seurojen vastuullisuuden tarkistuslista on päivitetty ja julkaistu. Jokaisella seurakäynnillä on käyty läpi sekä vastuullisuuden tarkistuslista että vastuullisuusohjelman painopisteet.
- Toteutuneiden seurakäyntien (tavoite 1–5 aluetta kohti) ja seuratapaamisten määrä (tavoite 1 aluetta kohti). Seuroille on tarjottu jatkuvaa ja ajantasaista tukea sekä sparrausta tarvelähtöisesti.
- Seurakehittämisvalmennus on toteutettu ja valmennuksen seurakohtaiset tavoitteet ovat toteutuneet.
- Toteutuneiden Tähtiseura-auditointien määrä (tavoite 6–10 auditointia), seuroja on kontaktoitu ja kannustettu Tähtiseurapolulle ja Olympiakomitean tilaisuuksiin on osallistuttu.
- Häirintäyhdyshenkilötoiminnan merkitys on vahvistunut. Turvallisemman tilan periaatteet ovat osa kaikkia tilaisuuksia.
- Järjestetyt Iltatee-webinaarit ja osallistujamäärät & julkaistujen podcast-jaksojen määrä ja saadut palautteet.
- Suunniteltu toimintamalli on tehty Talliryhmän asiantuntemusta hyödyntäen.
- Seuratoiminnan vuoden teema on ollut esillä jatkuvasti eri tavoin ja siitä on viestitty eri mediapinnoilla.
- Tuotettujen tai päivitettyjen materiaalien määrä ja uudistettu seurakassi käyttöönotettu.
- Toteutuneiden ja suunniteltujen koulutusten/tapahtumien ja tilaisuuksien määrät sekä niiden osallistujamäärät. SeHa-tukea hyödyntäneiden seurojen määrä sekä kokonaishakemusten määrä. Rahoitusneuvontaa saaneiden seurojen määrä, sekä haettujen tai myönnettyjen, tiedossa olevien ulkopuolisten rahoitusten määrä.
- Toteutuneiden kokousten määrä (tavoite 4 seuravastaavien kokousta, joista 1–2 lähitapaaminen, lisäksi 1 yhteiskokous Seuratoiminnan ohjausryhmän ja alueellisten seuravastaavien)

Aluetoiminta

Tavoite: Varmistaa toimiva alueellinen toiminta sekä alueiden ja liiton välinen yhteistyö.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa ja toteuttavat liiton vuosittaista teemaa.
- Järjestetään alueiden yhteistapaaminen tammikuun lopussa; vuoden 2027 tapaamisen järjestelyistä vastaa Hämeen alue.
- Alueet järjestävät koulutuksia ja seurakohtaamisia, hallinnoivat alueellista kilpailutoimintaa ja järjestävät aluevalmennusta.

Mittarit ja seuranta

- Aluejaostojen kokoukset, kpl aluetta kohti
- Alueiden yhteistapaaminen toteutettu tammikuussa 2027



KUVA: LAURA LAAKSO



KUVA: SONJA HOLMA

Tallipalvelut

Tavoite: Tukea jäsentallien toimintaa, vastuullisuutta, verkostoitumista ja palvelujen laatua. Tarjota jäsentalleille suunnitelmallista neuvontaa ja tukea sekä auditoida uusia jäsentalleja.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Järjestetään jäsentalliyrittäjille VIRTA-koulutuksia.
- Järjestetään alueellisia tallikohtaamisia etänä.
- Tallikäyntien toteuttaminen.
- Kehitetään Laatutallien jäsenetuja.
- Käynnistetään säännöllinen talleihin kohdistuva someviestintä.
- Päivitetään jäsentalli- ja laatutallikriteerit.
- Hyödynnetään hankkeiden tuotoksia tallijärjestelmässä koulutuksina, materiaaleina ja tiedonvälityksenä
- Päivitetään jäsentalleille suunnattu vastuullisen viestinnän ohje

Mittarit ja seuranta

- VIRTA-koulutusten määrä: vähintään 5
- Tallikohtaamisten määrä: 32 (4 kullakin kahdeksalla alueella) ja Laatutallikohtaamisten määrä: 2
- Tallikäyntien määrä: noin 100
- Laatutalleilla on omia jäsenetuja
- Talleihin liittyvien somejulkaisujen määrä
- Jäsentalli- ja laatutallikriteerit päivitetty
- Hyödynnetyt hankeaineistot, koulutukset ja materiaalit, kpl
- Viestintäohje päivitetty

Vapaaehtoistoiminta

Tavoite: Vahvistaa SRL:n valtakunnallisten vapaaehtoisryhmien ja jäsenseurojen vapaaehtoisten toimintaedellytyksiä. Tätä tuetaan kehittämällä vapaaehtoisten osaamista, verkostoitumista, hyvinvointia ja vastuullista toimintaa sekä lisäämällä vapaaehtoistehtävien näkyvyyttä, arvostusta ja kiinnostavuutta.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Toteutetaan, ylläpidetään ja rakennetaan vapaaehtoisille toimintaa, verkostoja, koulutuksia ja vapaaehtoispolkuja, joilla lisätään seurojen elin- ja vetovoimaisuutta.
- Oheisliikuntakoordinaattorin ja oheisliikuntaohjaajan vapaaehtoispolkujen toteutus.
- Tuetaan seurojen vapaaehtoisten hyvinvointia, verkostoitumista, motivointia ja osaamista.
- Viestitään vapaaehtoistoiminnasta sekä jäsenseurojen ja liiton työryhmien edustajille monikanavaisesti.
- Järjestetään työryhmien puheenjohtajien kvartaalitapaamiset sekä seuratoimijoiden verkostotapaamiset (vähintään uudet seurojen puheenjohtajat, puheenjohtajat ja jäsensihteerit).
- Järjestetään valtakunnallisten työryhmien Hyvä hallintotapa -etätapaamiset sekä lisätään vastuulliseen toimintaan koulutuksia ja muita toimintoja.
- Tuetaan yhteisön hyvinvointia.
- Toteutetaan valtakunnallisten työryhmien ja komiteoiden jäsenhaku ja sen viestintä.
- Uutiskirjeiden toteuttaminen eri kohderyhmille suunnitellusti.
- Liittotason tapahtumien suunnittelua ja järjestelyjä, vapaaehtoisten näkyminen tapahtumissa ja niiden lavaohjelmissa, materiaalien tuotto ja päivitys, yhteistyö eri toimijoiden kanssa.
- Asiakaspalvelu toimiston aukioloaikoina.

Mittarit ja seuranta

- Valtakunnallisten työryhmien puheenjohtajien kokousten määrä: vähintään 3 ja suunnittelupäivä
- Seurojen vapaaehtoisten eri positioiden verkostotapaamisia: vähintään 5
- Sähköisten uutiskirjeiden määrä eri vastaanottajaryhmille: vähintään 18 kpl
- Puheenjohtajaviestejä: vähintään 12 kpl, jäsensihteeripalvelujen sekä muiden sähköposti- ja puhelinpalvelujen määrä
- Oheisliikuntakoordinaattorin opas ja oheisliikuntaohjaajan opas tehty, markkinoitu ja ensimmäiset koulutukset järjestetty
- Vapaaehtoisiin liittyvien tiedotteiden ja somejulkaisujen määrä
- Seurojen jäsenmäärä ja jäsenpysyvyys
- Vapaaehtoisilta ja seuroista kerätty ja palveluista saatu palaute

Urheilu- ja kilpailutoiminta
Valmennusjärjestelmä

Tavoite: Rakentaa yhtenäinen, vastuullinen ja eettisesti vahva suomalainen valmennuslinja ja selkeä polku Talent-toiminnasta alue- ja maajoukkuevalmennukseen.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Kehitetään maajoukkuevalmennusta, aluevalmennusta, Talent-ohjelmaa ja urheiluakatemiayhteistyötä.
- Määritellään lajikohtaisesti valmennuksen kohderyhmät, avoimet valintaperusteet sekä kullekin ryhmälle tarjottava tuki ja sen tavoitteet.
- Tiivistetään yhteistyötä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa.
- Laaditaan lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat.
- Vahvistetaan lasten valmennusta seura- ja Talent-toiminnassa tukemalla lasten kanssa työskentelevien valmentajien osaamista. Painotetaan ratsastuksen perustaitoja, monipuolista liikuntaa ja hevostaitoja.
- Kohdennetaan maajoukkuevalmennus ratsukoihin, joilla on edellytykset edetä kansainvälisiin ikäluokka-arvokilpailuihin sekä absoluuttiselle kärjelle senioreissa.
- Sovitaan maajoukkueratsastajien ja heidän henkilökohtaisten valmentajiensa kanssa yksilölliset kehitys- ja kilpailutavoitteet sekä vastuut niiden seurannasta.
- Sidotaan lajikohtaiset toimintasuunnitelmat käytettävissä olevaan budjettiin ja arvioidaan tukien vaikuttavuutta kauden aikana.

Mittarit ja seuranta

- Laji- ja valmennusryhmäkohtaiset tavoitteet, valintaperusteet, valmennuksen sisältö, budjetti ja toimintasuunnitelmat laadittu ennen toiminnan käynnistymistä.
- Valmennusryhmien ja valmennusvuorokausien määrä
- Aluevalmennuksesta maajoukkuetoimintaan edenneet urheilijat
- Talent-toimijoiden määrä ja seurantakyselyn tulokset
- Urheilija- ja valmentajapalautteet valmennuksesta
- Kehitetään lasten valmennuksen tukimalli vuoden 2027 aikana. Sen tavoittavuutta seurataan mukana olevien seurojen, valmentajien ja lasten määrällä.
- Kaikilla maajoukkueratsastajilla on kirjalliset kausitavoitteet, joiden toteutumista arvioidaan vähintään kahdesti vuodessa.
- Seurataan valmennukseen valittujen ratsukoiden tuloskehitystä ja etenemistä ennalta määritellylle seuraavalle kilpailutasolle.

Huippu-urheilu

Tavoite: Saavuttaa vähintään yksi pistesija vuoden 2027 EM-kilpailuissa. Los Angelesin vuoden 2028 olympialaisiin tavoitellaan edustusta vähintään kahdessa olympialajissa ja parakouluratsastuksessa paralympiaedustusta. Liiton tuki kohdennetaan ratsukoihin ja joukkueisiin, joilla on osoitetut edellytykset näiden tavoitteiden saavuttamiseen.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Toteutetaan arvokilpailuvalmennukset ja tukipalvelut (mm. henkisen ja fyysisen valmennuksen palvelut).
- Nimetään lajikohtaiset kärkiratsukot ja laaditaan niiden kanssa tavoitteisiin, näyttöihin ja hevostilanteeseen perustuvat kilpailusuunnitelmat.
- Priorisoidaan EM-kilpailut sekä olympia- ja paralympiakarsinnan kannalta keskeiset kilpailut liiton taloudellisessa tuessa ja asiantuntijapalveluissa.
- Rakennetaan kilpailukykyisiä joukkueita suunnitelmallisella kansainvälisellä joukkuetoiminnalla (mm. Nations Cup).
- Seurataan kärkiratsukoiden suorituskykyä, hevosten kilpailukuntoa ja tavoitteiden toteutumista säännöllisesti. Tukea tarkennetaan seurannan perusteella.

Mittarit ja seuranta

- Sovitaan maajoukkueratsastajien ja heidän henkilökohtaisten valmentajiensa kanssa yksilölliset kehitys- ja kilpailutavoitteet sekä vastuut niiden seurannasta. Vähintään yksi henkilökohtainen tai joukkueen pistesija eli sijoitus 1–8 vuoden 2027 EM-kilpailuissa.
- Olympiapaikka vähintään kahdessa olympialajissa LA 2028-karsintakauden päättyessä.
- Vuoden 2027 välitavoitteet määritellään lajikohtaisesti karsintajärjestelmien mukaisesti.
- Paralympiapaikan saavuttaminen LA 2028-karsintakauden aikana; vuoden 2027 välitavoite määritellään karsintajärjestelmän mukaisesti.
- Kansainvälisesti kilpailukykyisten ratsukoiden määrä ja tuloskehitys suhteessa lajikohtaisiin arvokilpailu- ja karsintatavoitteisiin.
- Liiton tukipäätökset perustuvat nimettyyn urheilulliseen tavoitteeseen. Tavoitteiden toteutuminen ja käytetyt varat raportoidaan HUJOlle vähintään puolivuosittain.
- Joukkueiden osallistumis- ja sijoitusmäärät.



SUSANNA GRANROTH JA KG CORAZON, KUVA HANNA HEINONEN.

Kotimaan kilpailutoiminta

Tavoite: Tarjota eri tasoisille ratsukoille turvallisia ja kehittäviä kilpailupolkuja sekä vahvistaa kilpailujen järjestämisedellytyksiä.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Kehitetään kilpailuja ja kilpailusarjoja urheilijoiden, yleisön, kumppaneiden ja median tarpeisiin.
- Päivitetään säännöt, koulutusmateriaalit ja ohjeet.
- Tuetaan kilpailunjärjestäjiä koulutuksella, materiaaleilla, viestinnällä ja IT-neuvonnalla.
- Järjestetään ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut.
- Tuetaan parakouluratsastusluokkia.

Mittarit ja seuranta

- Kilpailujen, lähtöjen ja kilpailijoiden määrä
- Ratsastuskouluoppilaiden ratsastuskilpailut toteutettu ja osallistujamäärä
- Kilpailunjärjestäjäkoulutusten määrä ja osallistujamäärä
- Sääntö- ja materiaalipäivitykset
- Kilpailunjärjestäjien palaute
- Turvallisuus- ja hyvinvointipoikkeamien seuranta

Kilpailukalenteri ja Kipa

Tavoite: Mahdollistaa kilpailukauden ennakoiva suunnittelu ja yhdenmukainen sähköinen kilpailuhallinto.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Julkaistaan kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa.
- Tehdään sääntö- ja järjestelmämuutosten edellyttämät Kipa-päivitykset.
- Lisätään Working Equitation Kipa-järjestelmään

Mittarit ja seuranta

- Kalenterien julkaisuajankohta suhteessa asetettuun tavoitteeseen
- Kipa-päivitykset valmistuneet
- Working Equitation käytössä Kipassa vuonna 2027
- Kipan käytettävyys- ja tukipyyntöjen määrä

Urheilun eettisyys ja antidoping

Tavoite: Varmistaa puhdas, rehti ja turvallinen urheilu sekä hevosten hyvinvointi.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Sisällytetään kilpailumanipulaation vastustaminen urheilijoiden ja toimihenkilöiden koulutuksiin.
- Toteutetaan antidopingviestintää, koulutusta ja testausta yhteistyössä SUEKin ja EKADT:n kanssa.
- Päivitetään kilpailusäännöt ja antidopingohjelma kansainvälisten muutosten perusteella.
- SRL:n toimintasääntöjen päivittäminen.

Mittarit ja seuranta

- Eettisyys- ja antidopingkoulutusten määrä ja osallistujat
- Suoritetut Puhtaasti paras -verkkokoulutukset
- Dopingtestien määrä ja tulokset raportointikäytännön mukaisesti
- Ohjelma- ja sääntöpäivitykset ovat valmistuneet
- SRL:n toimintasäännöt päivitetty ja rekisteröity



HENRI RUOSTE AACHENIN MM-KISOISSA 2026, KUVA SONJA HOLMA.

Viestintä, tapahtumat ja digitaaliset palvelut
Viestintä

Tavoite: Vahvistaa ratsastuksen tunnettuutta, vetovoimaa, vastuullisuutta ja yhteiskunnallista arvostusta sekä tukea jäsenpalveluja ja vaikuttamista.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Viestitään strategisista teemoista ja ajankohtaisista asioista.
- Painotetaan olympialajien ja parakouluratsastuksen arvokilpailuja sekä Los Angelesin olympiakarsintoja.
- Toteutetaan eduskuntavaaleihin liittyvää vaikuttamisviestintää.
- Osallistutaan Suomenhevonen 120 -juhlavuoden viestintään
- Kehitetään televisio- ja suoratoistonäkyvyyttä resurssien puitteissa.
- Toteutetaan yhteisiä kampanjoita sidosryhmien kanssa.
- Vahvistetaan viestintä- ja markkinointiosaamista ja mediaesiintymistä koulutuksilla.
- Koordinoidaan ja tuetaan toimiston sisäistä viestintää.
- Ylläpidetään viestinnän digitaalisten kanavien toimivuutta, turvallisuutta ja suorituskykyä.

Mittarit ja seuranta

- Verkkosivujen tavoittavuus
- Sosiaalisen median tavoittavuus, sitoutuminen sekä videoiden katselut ja katseluajat
- SRL:n toiminnan tavoittavuus ja näkyvyys mediassa
- Striimausten katselukerrat ja keskimääräinen katseluaika
- Viestintäkoulutusten määrä

Hippos-lehti

Tavoite: Tarjota jäsenille ja hevosalan toimijoille laadukas hevosalan aikakauslehti, joka toimii liiton virallisena tiedotuslehtenä ja suosittuna jäsenetuna sekä palvelee yhteistyökumppaneita.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Julkaistaan Hippos-lehti kuusi kertaa vuodessa. Ratsastajainliitto toimii kustantajana ja julkaisijana.
- Myydään irtonumeroita sähköisesti Lehtiluukun kautta.
- Sähköinen arkisto jäsenille Jäsenhuoneessa.
- Yhteistyökumppaneiden palveleminen sopimuksen mukaisilla ilmoitussivuilla.
- Ilmoitusmyynti.

Mittarit ja seuranta

- Keskimääräinen painosmäärä ja levikki.
- Jäsentyytyväisyys, jäsenkysely.
- Lukijakilpailu ja tyytyväisyyskysely.





KUVA: KATI HURME

Tapahtumatoiminta

Tavoite: Tuoda hevoset, ratsastus ja Ratsastajainliitto ihmisten luo, palvella nykyisiä harrastajia sekä lisätä hevosharrastuksen tunnettuutta ja kiinnostavuutta. Toiminnalla innostetaan uusia ja lajin pariin palaavia harrastajia mukaan toimintaan ja seurojen jäseniksi.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Koordinoidaan Tallille! -tapahtumakokonaisuutta ja tuetaan järjestäjiä.
- Organisoidaan valtakunnallisia SRL:n tapahtumia.
- Tarjotaan jäsenseuroille ja -talleille viestintä- ja tapahtumamateriaaleja.
- Osallistutaan alan keskeisiin tapahtumiin ja tehdään tapahtumien kanssa pitkäjänteistä yhteistyötä.
- Vahvistetaan tapahtumissa verkostoitumista, jäsenistön kohtaamista sekä vapaaehtoisorganisaation eri toimijoiden näkyvyyttä ja toimintaa sekä vaikuttamis- ja edunvalvontatyötä.
- Markkinoidaan ratsastusharrastusta, seuratoimintaa, jäsenyyttä, jäsenetuja ja liiton palveluita.
- Pyritään tapaamaan eri toimijoiden tapahtumissa uusia ja harrastuksen pariin palaavia kohderyhmiä.

Mittarit ja seuranta

- Tuetut paikalliset ja alueelliset tapahtumat, kpl
- Liiton järjestämät valtakunnalliset tapahtumat, kpl
- Tapahtumiin tarjottavat jäsenedut: ainakin 4 kpl
- Liiton osallistumat alan keskeiset tapahtumat: vähintään 2
- Tallille! -tapahtumien lukumäärä
- Jaetut esitteet ja Hippos-lehdet, kpl

Tietojärjestelmät ja sähköinen asiointi

Tavoite: Helpottaa sähköistä asiointia sekä parantaa tiedon ja materiaalien saavutettavuutta.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Ylläpidetään ja kehitetään jäsenrekisteriä, verkkosivuja, Kipa-järjestelmää ja Kavioura-oppimisalustaa.
- Järjestetään järjestelmien käyttö-koulutuksia ja tarjotaan käyttäjätukea.
- Edistetään sähköisten palvelujen käyttöä viestinnän ja ohjeistuksen avulla.

Mittarit ja seuranta

- Järjestelmien käyttöaste ja häiriöiden määrä
- Käyttökoulutusten määrä ja osallistujat
- Sähköisen asioinnin käyttöaste, viestintä- ja ohjeistustoimenpiteiden määrä



KUVA: SONJA HOLMA



KUVA: LAURA LAAKSO

Koulutus ja materiaalit
Koulutustoiminta

Tavoite: Vahvistaa vastuullista osaamista, hevosen ja ihmisen hyvinvointia ja elinikäistä oppimista eri toimijaryhmissä.

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Järjestetään valmentaja-, toimihenkilö-, kilpailunjärjestäjä-, seura-, talli-, harraste- ja nuorisotoiminnan ja -toimijoiden koulutuksia tavoitteen mukaisesti.
- Päivitetään koulutussisältöjä ja -materiaaleja palautteen ja tarpeiden perusteella.
- Tarjotaan täydennys-, lisenssi- ja kouluttajakoulutusta.
- Tuetaan hevos- ja ponikerhon ohjaajakoulutusten järjestämistä.
- Huolehditaan ja tiedotetaan koulutusten esteettömyydestä
- Lisätään ja päivitetään Kavioura-oppimisalustan koulutustarjontaa.

Mittarit ja seuranta

- Koulutusten määrä koulutusmuodoittain, kpl
- Osallistujien ja suoritusten määrä, kpl
- Osallistujapalaute ja koettu osaamisen kehittyminen
- Päivitetyt koulutussisällöt ja materiaalit
- Hevos- ja ponikerhon ohjaajakoulutusten määrä ja osallistujat
- Esteettömyys huomioitu ja tiedotettu koulutuksissa, %
- Häirintäyhdyshenkilö ja turvallisemman tilan periaatteet tiedotettu koulutuksissa, %
- Päivitettyjen/lisättyjen Kaviouran koulutusten ja sisältöjen määrä, suorittajamäärät, kpl

Materiaalit

Tavoite: Tuottaa hevostaitoja, harrastamista, kilpailutoimintaa, hevosen hyvinvointia ja jäsenpalveluja tukevia aineistoja. Aineistojen tulee olla ajantasaisia, saavutettavia, luotettavia ja pitkäikäisiä.

Keskeiset toimenpiteet 2027

Keskeiset toimenpiteet 2027

- Päivitetään ja tuotetaan eri kohderyhmille suunnattuja monipuolisia materiaaleja.
- Lisätään materiaalien sähköistä saatavuutta.
- Huomioidaan materiaalituotannossa kieliversiot, saavutettavuus, ympäristövastuu ja pitkä käyttöikä.

Mittarit ja seuranta

Mittarit ja seuranta

- Tuotetut ja päivitetyt materiaalit, kpl
- Materiaalien tilausmäärät
- Saatavilla olevien kieliversioiden määrä.
- Saavutettavuusvaatimukset täyttävien materiaalien osuus.



KUVA: KATI HURME



VILLE VAURIO JA DANTE NL AACHENIN MM-KISOISSA 2026, KUVA SONJA HOLMA.

Suomen Ratsastajainliitto ry
Valimotie 10, 00380 Helsinki

www.ratsastus.fi